**【发布模板】标题：二号 微软雅黑**

**正文字体：微软雅黑 字号：小二 行距：最小值**

**2021年6月26日大足事业单位公开招聘工作人员考试**

**《管理基础知识》真题**

**一、判断题（下列合颗正确的在答题卡上涂A，错误的涂B，涂全A或全B不给分。每小题1分，共30分）**

1.领导的本质……与服从。

【金标尺答案】A

2.……一般管理理论的代表人物是法国人泰勒。

【金标尺答案】B

3.人际关系理论强调经济刺激……

【金标尺答案】B

4.刚性管理方法以“社会人”假设为基础……

【金标尺答案】B

5.……管理幅度与管理层次互为反比关系。

【金标尺答案】A

6.格林纳……创业、聚合、成熟、再发展或衰退四个阶段。

【金标尺答案】B

7.“悬崖……过程控制。

【金标尺答案】A

8.管理……动力来自于变革和创新。

【金标尺答案】A

9.当管理者面临新的或不同寻常的……非程序化决策。

【金标尺答案】A

10.战略制定的关键在于其有效性……

【金标尺答案】B

11.在组织中组建跨职能团队……克服创新的潜在障碍。

【金标尺答案】A

12.领导是一个过程，而不是……

【金标尺答案】A

13.……提高员工的动机水平是关键的管理目标。

【金标尺答案】A

14.战略管理……但与决策无关。

【金标尺答案】B

15.共享价值观反映了组织赞同什么、信奉什么……

【金标尺答案】A

16.标杆比较……领域领先者的方法来改进绩效。

【金标尺答案】A

17. PERT网络分析是一种适合活动数量较少……

【金标尺答案】B

18.……个人对自己的时间……都不属于管理活动。

【金标尺答案】A

19.如果一名医生……不应该被提拔为医院院长。

【金标尺答案】A

20.没有经过实践……可能是花架子。

【金标尺答案】A

21.现代组织是一个系统权变的组织，……

【金标尺答案】B

22.……一票否决原则，说明决策者平等分享了决策权。

【金标尺答案】A

23.……权力比权威更重要。

【金标尺答案】B

24.控制的过程比事情本身还要长……

【金标尺答案】A

25.组织在本质上……集合体。

【金标尺答案】A

26.科学管理理论……如何让人把事情做对。

【金标尺答案】A

27.……地位的提高，例外决策的数量和重要性都会逐步提高。

【金标尺答案】A

28.高层管理……他们所说的比所做的更为重要……

【金标尺答案】B

29.组织战略决策……最高层领导需要参与决策过程。

【金标尺答案】A

30.……创新是对维持的延续,维持是创新基础上的发展。

【金标尺答案】B

**二、单项选择题（下列各题中只有一个正确的答案，请将它的代号选出填涂在答题卡上。每小题1分，共40分）**

31.管理最主要的……（ ）

【金标尺答案】B.处理人际关系

32.目标管理的……（ ）

【金标尺答案】C.以自我管理为中心

33.“其有余不足，则知贵贱……（ ）

【金标尺答案】D.商家

34.明茨伯格的10种……（ ）

【金标尺答案】C.发言人

35.在组织中，最有价值……（ ）

【金标尺答案】A.人力

36.一个组织按营销部，市场部……（ ）

【金标尺答案】B.职能部门化

37. 防患于未然，在事故发生之前……缺陷在于（ ）

【金标尺答案】C.损害已经造成

38.年度报告和年度财务报表……（ ）

【金标尺答案】B.反馈控制

39.在组织中，管理者……（ ）

【金标尺答案】C.需要协调他人的努力以实现组织目标

40.全面质量管理……不包括（ ）

【金标尺答案】D.以企业利润为关注焦点

41.决策是解决问题的过程……不包括（ ）环节。

【金标尺答案】B.制定预算平衡

42.按决策条件的可控程度……（ ）

【金标尺答案】D.风险型决策

43.在组织中，决定着管理系统……（ ）

【金标尺答案】D.组织目标

44.关于强化理论……（ ）

【金标尺答案】D.管理者的重点应放在正强化上

45.……分布规律，要求（ ）

【金标尺答案】B.控制应突出重点，强调例外

46.一种创新的制度……（ ）。

【金标尺答案】B.降低了企业的内部交易成本

47.监督激励成本……（ ）

【金标尺答案】D.委托代理成本

48.绩效管理的传统模式……（ ）

【金标尺答案】B.持续沟通

49.经过SWOT分析，……这属于（ ）

【金标尺答案】A.SO战略

50.下列选项中，详细阐述了……（ ）

【金标尺答案】A.《国富论》

51.在管理工作中，控制……（ ）

【金标尺答案】D.维持现状

52.自己喜欢说谎，就认为别人也……（ ）。

【金标尺答案】D.投射效应

53.正式的小群体沟通……（ ）。

【金标尺答案】B.轮式沟通网络

54.实践证明，以下几种权术中……（ ）

【金标尺答案】C.施压

55.（ ）……依据和准绳。

【金标尺答案】B.战略

56. 如果组织中信息传递……管理跨度。

【金标尺答案】A.扩大

57.在处理组织成员与……（ ）

【金标尺答案】A.人际角色

58.许多组织内部设立了……是为了（ ）

【金标尺答案】C.非正式沟通

59.坚车能载重……（ ）。

【金标尺答案】D.管理能级

60.自然赋子我们一张嘴……这句话说明了……（ ）。

【金标尺答案】B.倾听

61.某大型影视传媒公司主要业务是电视剧的策划………..下列（ ）组织结构能最好地支撑该公司的业务要求。

【金标尺答案】C.矩阵结构

62.如果组织规模大、地理分布广、……….

【金标尺答案】B.分权管理

63………..“勒温的三阶段”模型的过程是（ ）。

【金标尺答案】A.解冻—改变—冻结

64.组织形态由金字塔型向扁平化……….

【金标尺答案】C.管理层次减少，管理幅度增加

65…………新型的领导能力在于（ ）。

【金标尺答案】B.提高职工的满足程度

66.创新具有高风险的原因是( )。

【金标尺答案】A.信息不对称

67.从最基层………..常用的控制标准有（ ）。

【金标尺答案】A.时间标准、数量标准、质量标准和成本标准

68.实施情感管理……….

【金标尺答案】A.调动管理对象积极性的重要手段

69………因强调预算费用而减少了印刷数量……….是预算控制失效中的（ ）。

【金标尺答案】C.目标置换

70.衡量组织环境的尺度是( )。

【金标尺答案】B.环境的变化程度

三、多项选择题(下列各题中都有两个或两个以上的正确答案，只有将它们全部选出，并填涂在答题卡上，而不错选漏选，方能得分。每小题1.5分，共30分)

71…………下列属于制度创新的是( )。

【金标尺答案】ABCD

A.出资人制度

B.所有者权益制度

C.法人财产权制度

D.规范和健全法人治理结构

72.适度控制………..

【金标尺答案】ABC

A.范围

B.程度

C.频度

73.反应集权程度高………..

【金标尺答案】ABCD

A.上层决策数目较多，基层决策数目较少

B.上层决策的范围较广，基层决策范围较窄

C.基层做出的决策较次要，影响面小

D.下级做出决策之后必须请示上级

74.组织冲突………..

【金标尺答案】ABCD

A.组织中个人与团体之间的冲突

B.组织中个人冲突

C.组织中团体之间的冲突

D.组织与其他组织之间冲突

75.管理控制的必要性………

【金标尺答案】ABD

A.管理权力的分散

B.环境的变化

D.工作能力的差异

76.非正式沟通的优点有（ ）。

【金标尺答案】ABD

A.沟通形式灵活，直接明了

B.能够及时了解到正式沟通难以提供的信息

D.利于建立团体中良好的人际关系

77.下列属于外部激励措施………….

【金标尺答案】AD

A.有效的奖酬系统

D.员工成长与锻炼的机会

78.非常规决策可分为（ ）。

【金标尺答案】BCD

B.风险决策

C.追踪决策

D.应急决策

79………….其成员开展培训的目的。

【金标尺答案】ABCD

A.传递信息

B.改变态度

C.更新知识

D.发展技能

80.沟通和互动的作用…….

【金标尺答案】ABCD

A.组织机体的防腐剂

B.组织功能的润滑剂

C.组织群体的黏合剂

D.组织活力的源泉

81.常用的综合控制方法………

【金标尺答案】ABCD

A.企业的自我审核

B.总预算

C.投资回收率

D.损益控制

82.管理现代化主要……….

【金标尺答案】ABCD

A.管理观念现代化

B.管理组织现代化

C.管理方法现代化

D.管理手段现代化

83………..其中外部环境包括（ ）。

【金标尺答案】ABCD

A.经济与技术

B.政治与法律

C.社会与文化

D.人口与地理

84.（ ）有助于避免工作专门化带来的负面影响。

【金标尺答案】ACD

A.工作轮换

C.工作扩大化

D.工作丰富化

85.有机式组织…………它具有( )特征。

【金标尺答案】BCD

B.低正规化

C.分权化

D.低复杂化

86.关于领导与管理的区别……….

【金标尺答案】BC

B.管理要控制和解决问题，领导要鼓舞和激励

C.管理关注的是微观方面，领导关注更加宏观的方面

87.如果管理者实施的控制是有效………….

【金标尺答案】ACD

A.评价标准是合理而可行的

C.提供及时、有效的信息

D.衡量标准是多重的但不会自相矛盾

88………..下列各项中，( )属于一般环境分析。

【金标尺答案】ABCD

A.政治环境

B.社会环境

C.经济环境

D.技术环境

89.动态环境下要让计划工作变得更有效………

【金标尺答案】ABC

A.认识到计划是一个持续的过程，要坚持做计划

B.组织结构扇平化

C.将计划工作限定在高层管理者

90.下列关于创业精神……….

【金标尺答案】ABD

A.创业精神体现在对机会的识别和把握

B.创业精神包含了变革、革新、转换和引人新产品、新服务和新方式

D.追求增长是创业精神的重要主题

注：试题来源于网络及考生回忆